

---

HELPENSTEINKLINIK GEISLINGEN AN DER STEIGE  
BÜRGERDIALOG AM 19.09.1022 IN BAD ÜBERKINGEN  
DOKUMENTATION UND SYNOPSE VON DREES & SOMMER ANLAGE 2 – PRÄSENTATION DREES & SOMMER

## ANLAGE 2

# PRÄSENTATION DREES & SOMMER

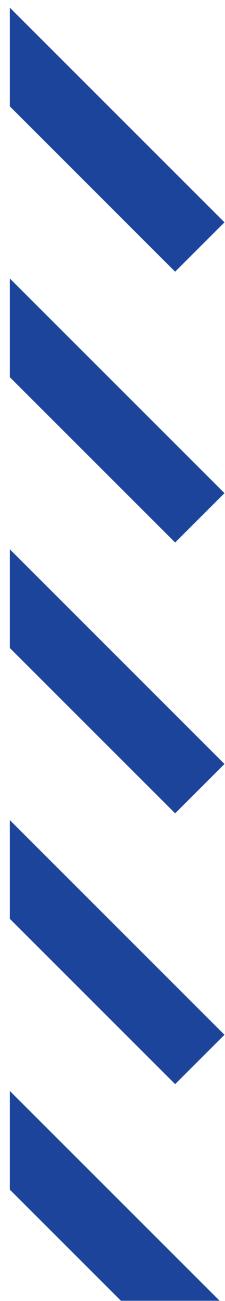


///  
PLANUNG UND ENTWICKLUNG EINER  
NACHHALTIGEN NUTZUNG DER HEUTIGEN  
HELPENSTEIN KLINIK

VORSTELLUNG DER MACHBARKEITSSTUDIE  
IM RAHMEN DES BÜRGERDIALOGS 19.09.2022

Tobias Koch, Isabell Habermann

# AGENDA



- 01** Ausgangssituation der Helfenstein Klinik
- 02** Vorgehensweise und Beteiligungsprozess Machbarkeitsstudie (Phase A)
- 03** Knergebnisse der Nutzungskonzeption Machbarkeitsstudie (Phase A)
- 04** Empfehlungen / 8-Punkte-Plan / Ausblick (Umsetzungsprozess Phase B)

# AUSGANGSSITUATION DER HELFENSTEIN KLINIK

## Ablauforganisation / Projektstruktur

Projektkonzeption /  
Machbarkeitsstudie (

## Machbarkeitsstudie (Phase A):

**Nutzungskonzept:** Eingrenzung Nutzungen, potenzielle Zielgruppen, Leitplanken Betreiber-/Investoren-Modelle

- Machbarkeit: Markteinschätzung (Nachfrage), bautechnische Bewertung
  - Erste Grobkostenermittlung/Finanzierung (Umbau Hauptgebäude)
  - Handlungsempfehlung (8-Punkte-Plan) und Fahrplan für Projektkonkretisierung sowie Umsetzung

## Projektkonkretisierung (Phase B):

- Gezielte Marktansprache und Vorbereitung Vertragsabschlüsse
  - Durchführungsentscheidung (Gremien)
  - Klären der Projektpartner (u.a. rechtliche Grundlagen, Eigentümer / Betreibermodell, Businessplan)
  - Sondierung Behörden (insb. Stadt Geislingen), Bauleitplanung, Genehmigungsplanung, Vorbereitung planerische Maßnahmen, Umsetzung Umbau
  - Gewinnung und Einführung Kümmerer/Projektleiter



**Siehe  
Ausgangs-  
situation  
Ausstellung**

6 Monate (1. HJ 2022)

mind. 18 Monate (ab 2. HJ 2022)

# ||||| AUSGANGSSITUATION DER HELFENSTEIN KLINIK

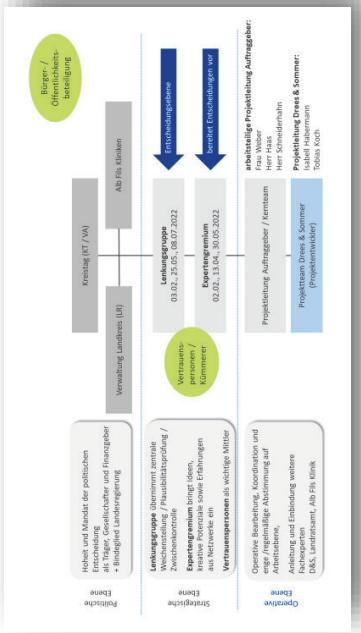
## Projektorganisation und Überblick über den Beteiligungsprozess Projektkonzeption (Phase A)

Siehe  
Organigramm  
Ausstellung

### Überblick Sitzungs- bzw. Abstimmungstermine

- Kernteam: zweiwöchentlich (Jour-Fix)
- Workshop zur Vertiefung Projektthemen (11.05.2022)
- Expertengremium: 3 Termine (02.02., 13.04., 30.05.2022)
- Lenkungsgruppe: 3 Termine (03.02., 25.05., 08.07.2022)
- Aufsichtsrat AFK GmbH: 2 Termine (15.02., 01.06.2022)
- Sachstandsbericht im Kreistag (20.05.2022)
- 12 Einzelinterviews mit Gesprächspartnern aus Politik, Wirtschaft, Innovation, Gesundheit, Immobilienwirtschaft
- Best-Practice-Vorstellungen: Portzentrum Hohenstein (30.05.2022), Gesundheitscampus Bad Säckingen (geplant Projektphase B)
- Mehrere Termine zu unterschiedlichen Themen: u.a. Bautechnische Begehung (07.03.2022), Gespräch mit Hospiz
- Bürgerdialog am 19.09.2022 in Bad Überkingen (rd. 250 Teilnehmern)

### Projektorientierung und Organigramm



Siehe  
Steckbriefe  
Ausstellung

## AUSGANGSSITUATION DER HELFENSTEIN KLINIK

### Aufnahme von Anregungen, Hinweisen der Projektbeteiligten sowie Dokumentation

- Dokumentation der Bewertung übergeordneter und konkreter Nutzungen (**gesundheitsnahe sowie sonstige Nutzungen/Wohnnutzungen**) in Form von **Steckbriefen**.
- **Alle Anregungen** (u. a. Expertengremium, Experteninterviews, etc.) wurden aufgenommen und bewertet, so dass keine Anregungen / Ideen verloren gehen (Erkenntnisse und Hinweise aus Sitzungen wurden in Sitzungsprotokollen festgehalten)
- **Hinweise und Anregungen** sind u.a. in die Standort-/Marktanalyse, Nutzungskonzept sowie Empfehlungen eingeflossen und aufgenommen worden
- **Interessensbekundungen** von potenziellen Mietern (Ankermieter, kleinere Nutzungseinheiten), potenzielle Investoren sowie Suchrichtung für vertiefende Marktansprache und Konkretisierung liegen vor
- **Dokumentation:** Endbericht mit 82 Seiten inkl. Empfehlungen, Management-Summary zzgl. 9 thematische Anlagen (rd. 110 Seiten)
- Vorlage Sitzung Kreistag 15.07.2022
- Link: [Anlage HKG Nachnutzungskonzeption inkl Anlagen.pdf \(landkreis-goeppingen.de\)](#)



# AUSGANGSSITUATION DER HELFENSTEIN KLINIK

## Nutzungen und Bestand

Siehe  
tabellarische  
Übersicht  
Ausstellung



### Gesundheitsversorgung

- Ambulante/teilstationäre Behandlungen (Hauptnutzung Gesundheit)
- Auslagerung von Behörden / Ämtern mit Gesundheitsbezug
- Pflegeheime, Altenheim, geriatrischer Hintergrund
- Spezialklinik / Fachklinik (private Trägerschaft)



### Ergänzende gesundheitsnahe Nutzungen

- Hochschule HfWU (Ausbau Studienangebote „Therapie/Gesundheit/Pflege/Ernährung“)
- Betreutes Wohnen/Wohngruppe



### Ergänzende Wohnnutzungen (insb. Nebengebäude)

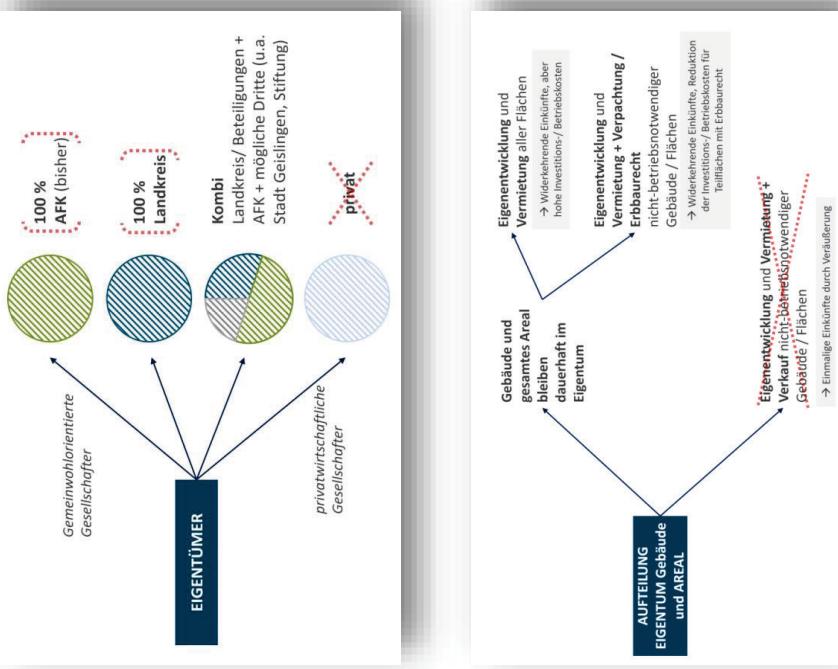
- Wohnheim, Neubau Mehrfamilienhaus (Miete/Eigentum)
- Zielgruppen: u.a. altersgerechtes/bezahlbares Wohnen





# NACHNUTZUNGSKONZEPTION: EIGENTÜMER- UND BETREIBERMODELL

## Eingrenzung relevanter Projektleitplanken für das Areal sowie Haupt- und Nebengebäude

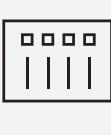


- **Konsens und klare Verständigung:** Fortführung Nachnutzung im Eigentum gemeinwohlorientierter Eigentümer / Gesellschafter sowie Erhaltung des Gesamtareals in einer Hand (keine Teil-/Veräußerung)
- **Kombi-Modell:** Landkreis Göppingen als Mehrheitsgesellschaft (Vorbehalt Risiko Auskreisung), AFK als Minderheitsgesellschafter, optional Einbeziehung weiterer Gesellschafter (u.a. Kommunen)
- **Umfangreiche Investitionen** für das **Hauptgebäude** (Umbaumaßnahmen, inklusive Mieterausbau) sind erforderlich um zusätzliche Flächeneinheiten (kleinteilige Nutzereinheiten, optional Ankermieter) zu herzurichten und vermarkten. Weitere Maßnahmen für Nebengebäude vorentwickelt.
- Die finale Klärung des **Eigentumsmodells** und der **konkreten Gesellschafterstruktur** (Einbeziehung Rechtsberatung) stellt eine wichtige Grundlage und Voraussetzung für die Umsetzung und Ausgestaltung der Projektphase B (Umbau- und Investitionsplanung, Businessplan), Marktansprache und weitere Gespräche mit Interessenten und Investoren.

Siehe  
8-Punkte-Plan  
Ausstellung

## ÜBERBLICK: EMPFEHLUNGEN UND MAßNAHMEN (8-PUNKTE-PLAN)

### Handlungsempfehlungen und Fahrplan für den weiteren Umsetzungsprozess (Phase B)

 Begleitung Gremien und Öffentlichkeit	 Städtebauliche Entwicklungsplanung	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Begleitung der Gremien und der Öffentlichkeit (s. Kapitel 6.1 Bericht Machbarkeitsstudie)</li><li>▪ Städtebauliche Entwicklungsplanung und Abstimmungen mit Stadt Geislingen (s. Kapitel 6.2)</li><li>▪ Organisation und Durchführung einer systematischen Marktansprache für die Gewinnung von Mietern und Ankernutzern (s. Kapitel 6.3)</li></ul>
 Marktansprache	 Akquisition von Fördermitteln	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Akquisition von Fördermittel und Konzeption von Ansätzen für Pilotprojekt Fähigkeit (s. Kapitel 6.4)</li><li>▪ Aufstellung und Entwicklung eines Businessplans sowie Vorbereitung der Gründung einer Trägerstruktur bzw. Eigentümergesellschaft (s. Kapitel 6.5)</li></ul>
 Businessplan	 Planung und Umbau	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Planung, Vorbereitung und Einleitung des Umbaus der Klinik sowie möglicher Rückbau der Nebengebäude (s. Kapitel 6.6)</li><li>▪ Unterrichtung und Einbringung in die Gremien und Varianten zur Terminierung des Kreistag-Beschlusses (s. Kapitel 6.7)</li></ul>
 Unterrichtung und Einbringung Gremien	 Projektverantwortlicher / Kümmerer	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Einführung eines Projektverantwortlichen/Projektleiter/Kümmerer (s. Kapitel 6.8)</li></ul>



## AUSZUG EMPFEHLUNG: STÄDTEBAULICHE ENTWICKLUNG & MARKTANSPRACHE

### Handlungsfeld

#### Handlungsempfehlungen

##### Städtebauliche Durchführung einer systematischen Marktansprache für die Gewinnung von Mietern und Ankernutzern (s. Kapitel 6.3)



- Um die **städtebaulichen Zielvorstellungen** für die zukünftige Entwicklung des Klinik-Gebäudes mit Nutzungen und Planungen des erweiterten Umfelds im **östlichen Stadtgebietes** abzugleichen und rückzukoppeln, sollten im weiteren Umsetzungsprozess (2. Halbjahr 2022) **vertiefende Gespräche** zwischen dem LK Göppingen, der AFK sowie der Stadtverwaltung auf **politischer Spitzenebene sowie Fachebene** (Stadtplanung, Liegenschaften) eingeleitet und geführt werden.
- Für die Umsetzung und **Realisierung der Nachnutzung** des Klinikgebäudes sowie Nebengebäude werden **plan- und genehmigungsrechtliche Prozesse** (u.a. Bauleitplanung, Erschließung/Stellplätze, Baugenehmigung/Brandschutz) einzuleiten und zu führen sein.
- Erkenntnisse und Eckpunkte aus der Marktansprache bzw. der **wohnungswirtschaftlichen Gesprächsrunde** sollte in den genehmigungs-/städtischen **Sondierungsprozess** zwischen Eigentümer und Stadtverwaltung eingebracht werden.

##### Organisation und Durchführung einer systematischen Marktansprache für die Gewinnung von Mietern und Ankernutzern (s. Kapitel 6.3)



- Im Rahmen des Nachnutzungskonzeptes (Hauptgebäude, Nebengebäude) wurde ein Bündel von **gesundheitsnahen sowie ergänzenden Nutzungen** identifiziert, bestimmt und voreingrenzt.
- Die **Marktfähigkeit** und der **Bedarf** dieser Nutzungen für den Standort und das Areal wurde über unterschiedliche Methoden und Quellen verifiziert und im Grundsatz **bestätigt**.
- Eine zentrale Zielsetzung des Umsetzungsprozesses (Phase B) wird darin bestehen **potenzielle Nutzer und Mieter** für die Nachnutzung anzusprechen, zu akquirieren und für die langfristige Nutzung, Mieter sowie potenzielle Investoren zu gewinnen. **Differenzierte Marktansprache** varierend nach **Nutzungsart** (u.a. Gesundheit, Bildung, Wohnen), **Zielgruppe** und **Größe** der Nutzungseinheiten.
- Der Prozess der Marktansprache wird sich über einen Zeitraum von mind. **12 bis 18 Monaten** bis Anfang 2024 erstrecken und wird stellt **kontinuierliche Daueraufgabe** für das FM der anvisierten Betreibergesellschaft dar.



## TERMINPLAN UND AUSBLICK UMSETZUNGSPROZESS PHASE B

### Darstellung Entwurf Terminplan (s. Kapitel 6.9)

Tätigkeit	2022				2023				2024				2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4												
<b>Städtebauliche Entwicklungsplanung und Abstimmungen mit kommunalen Behörden</b>																
<b>Organisation und Durchführung Marktansprache</b>																
<b>Konzeption von Ansätzen für Pilotprojekt-Fähigkeit</b>																
<b>Akquisition von Fördermitteln</b>																
<b>Aufstellung und Entwicklung eines Businessplans</b>																
<b>Vorbereitung der Gründung einer Eigentümergesellschaft</b>																
<b>Planung, Vorbereitung und Einleitung des Umbaus der Klinik sowie möglicher Rückbauten</b>																
<b>Etablierung einer Geschäftsführung für die Eigentümergesellschaft (Optional „Kümmerer“)</b>																
<b>Begleitung Öffentlichkeit / Gremien</b>																

10 Bürgerdialog // 19.09.2022

DRESSES &  
SOMMER

ERFOLGREICHES GEBÄUDE  
LEBENSWERTE STÄDTE  
RENDITESTARKE PORTFOLIOS  
LEISTUNGSFAHIGE INFRASTRUKTUR  
ZUKUNFTSWEISENDE BEBAUTUNG

